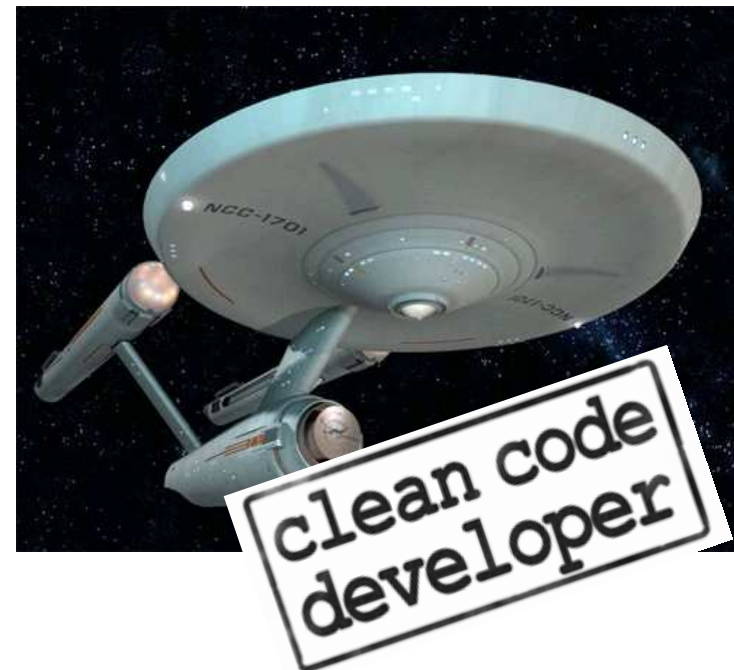


Clean Code Enterprise Edition

Wie führt man Clean Code
im Unternehmen ein?

Martin Monsorno
CoC Software Development & Consulting
Bereich Informationstechnologie
Kassenärztliche Vereinigung Bayerns



Agenda

■ Vorbedingungen

- Warum Clean Code?

■ Pilotierung

- Bringt mir Clean Code was?

■ Rollout

- Clean Code für alle?

■ Etablierung

- Und jetzt?

Was ist die KVB?



- **Die KVB ist verantwortlich für die ambulante Versorgung aller gesetzlich versicherten Patienten in Bayern**
- **Interessensvertretung, Honorarverhandlung und -abrechnung für über 24.000 Mitglieder:
alle Kassenärzte und Psychotherapeuten**
- **Gesetzlicher Auftrag umfasst Sicherstellung und Gewährleistung**

Was macht die KVB IT?

Geschäftsanwendungs- und BI-Management

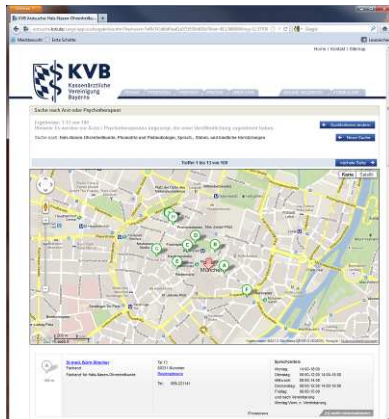
- MDM
- Abrechnung
- BI
- SAP
- Windows-Entwicklung

Software Development & Consulting

- Java-Web-Entwicklung
- GPM, ECM
- Mammographie-Screening

Service Solution Providing

- Servicedesk
- Rechenzentrum
- Windows-Systeme
- Unix-Systeme
- Kernprozesse



KVB-Arztsuche © KVB

In Zahlen

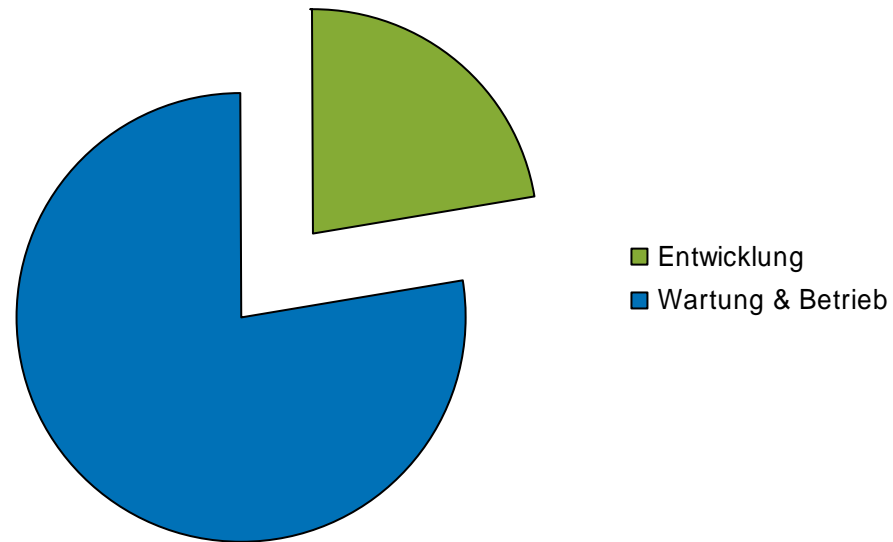
- 160 IT-Mitarbeiter
- 1.900 PCs und Thin Clients
- Ca. 125 physikalische und 600 virtuelle Server-Instanzen
- 170 Datenbankinstanzen
- 180 Client- und 210 Web-Applikationen

KVB: CoC SDC

- Softwareentwicklung (Web)
 - 30 Mitarbeiter
 - 5-20 externe Entwickler
 - 3-6 laufende Entwicklungsprojekte, Rest in Wartung
 - Entwicklungs-Teams Größe 2-15 Personen

- ~ 50 Softwareprodukte
 - Unterstützung interner Prozesse
 - Services für Mitglieder
 - Qualitätssicherung

Software-Kosten

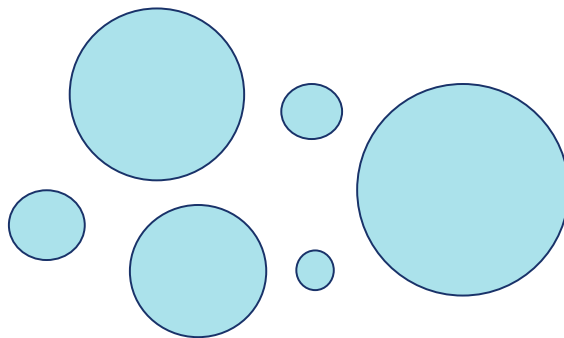


Design for Maintenance

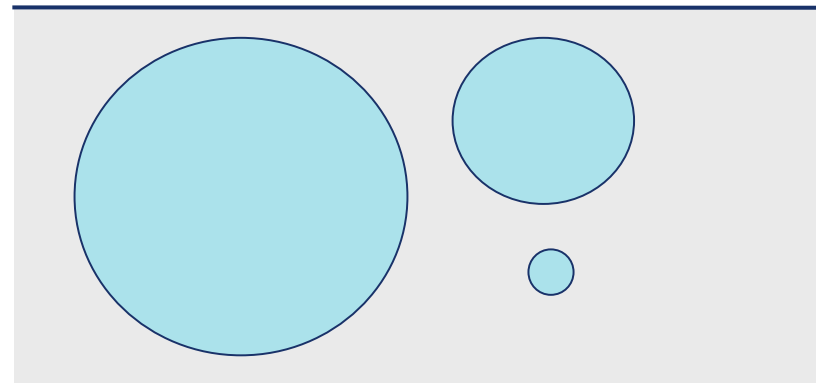
Wartung und Projekte

Hohe Parallelität führt zu schlechter Qualität

Aufträge

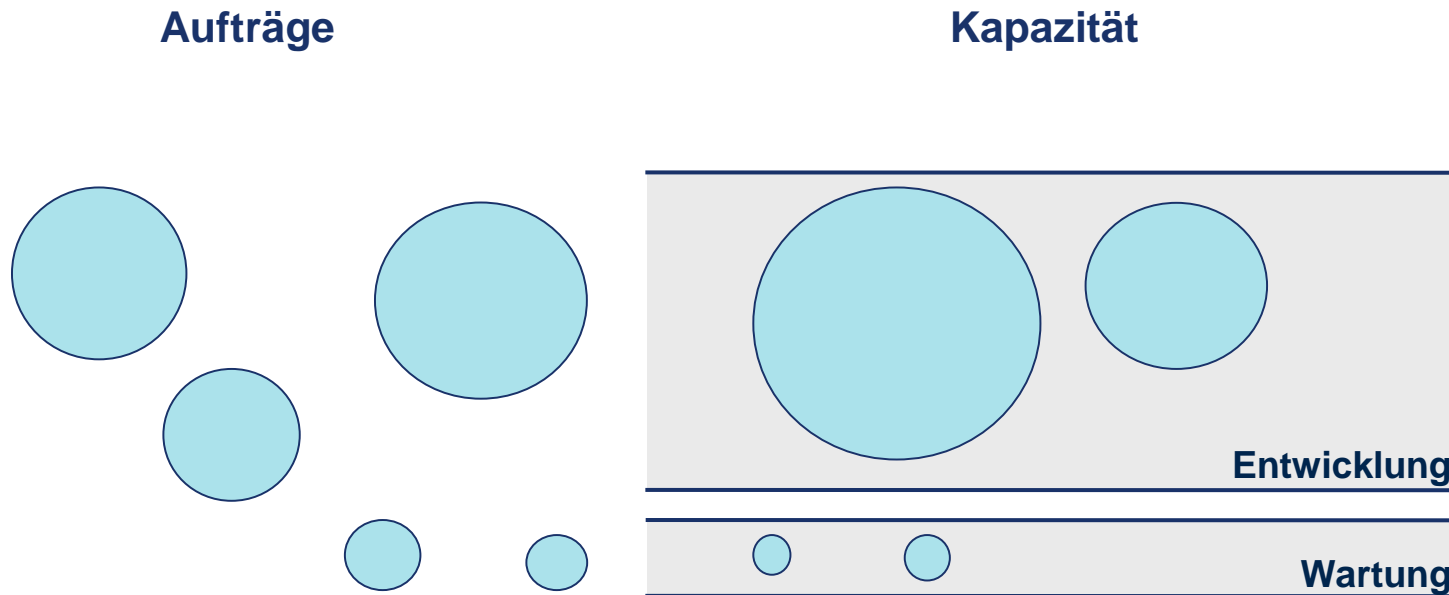


Kapazität



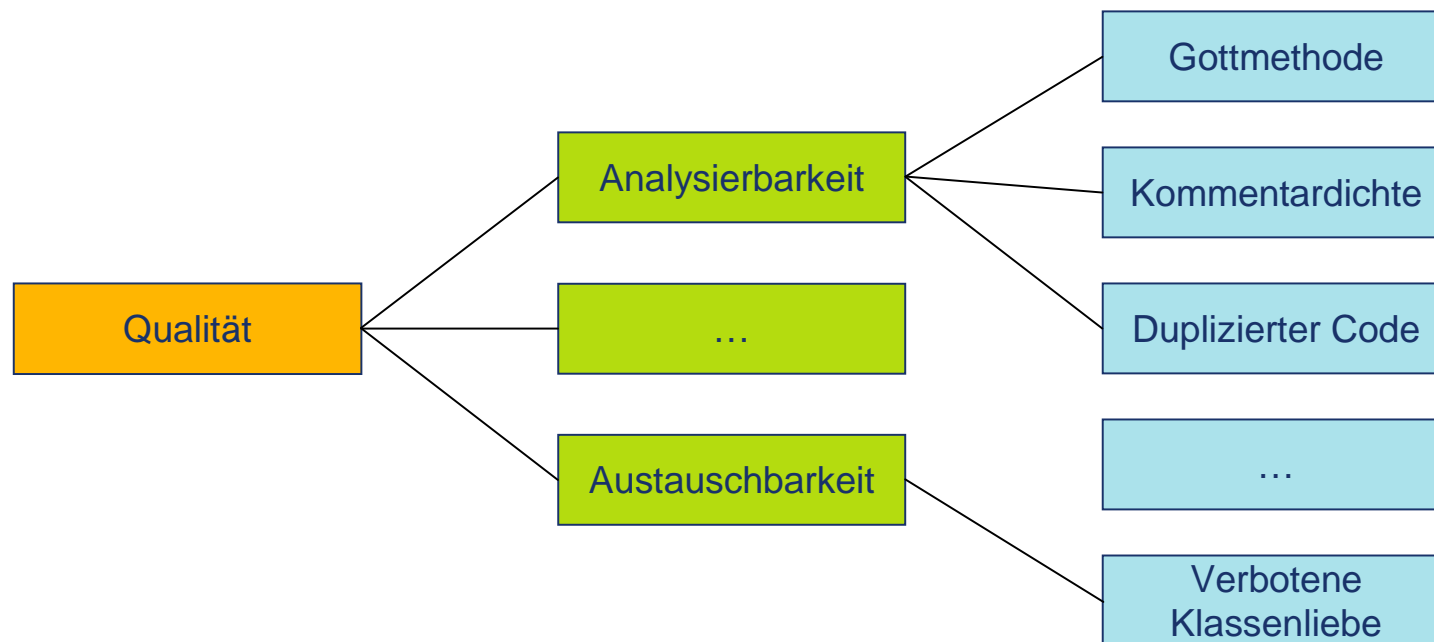
Ein Wartungs-Team

Lösung: Aufteilung der Queue und Sortierung

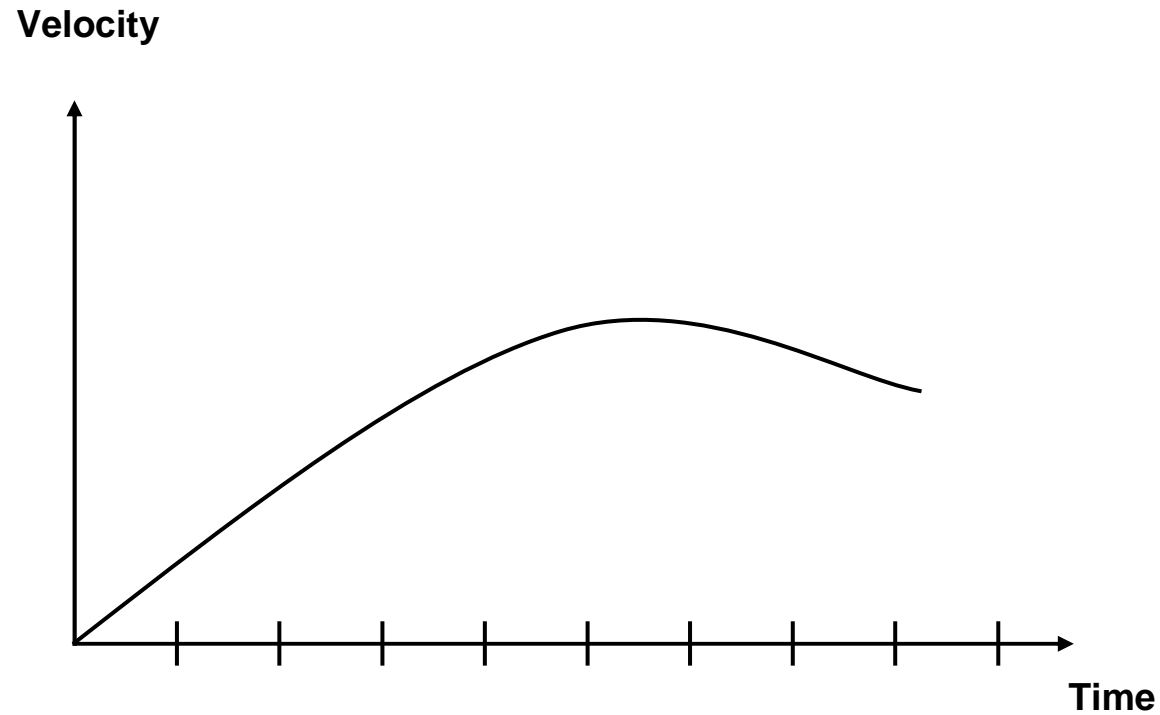


Code Quality Management (CQM)

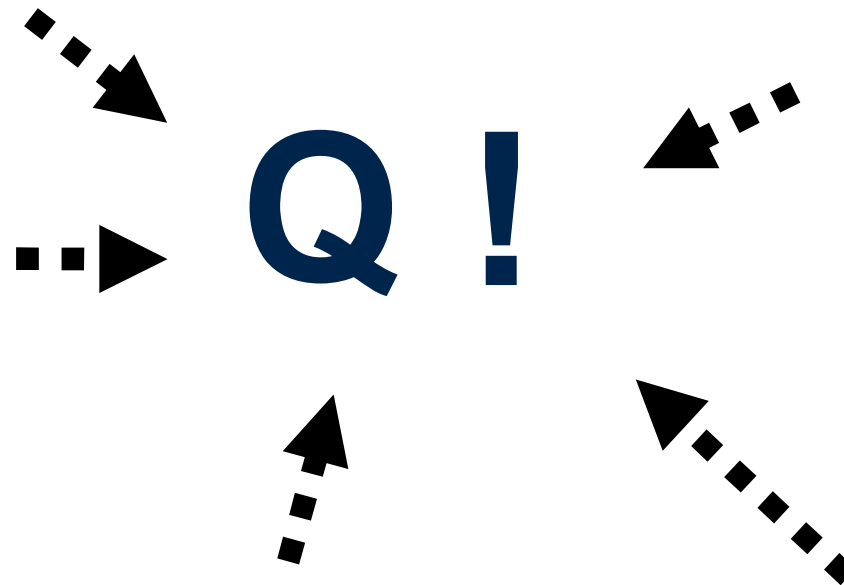
- Unser Qualitätsmodell



Agilität: Herausforderungen



Wie erreiche ich Qualität?



Agenda

■ Voraussetzungen

- Sei Dir im Klaren, welches Problem Du lösen willst!
- Mache Clean Code zu einem Baustein Deiner Strategie!

■ Pilotierung

- Bringt mir Clean Code was?

■ Rollout

- Clean Code für alle?

■ Etablierung

- Und jetzt?

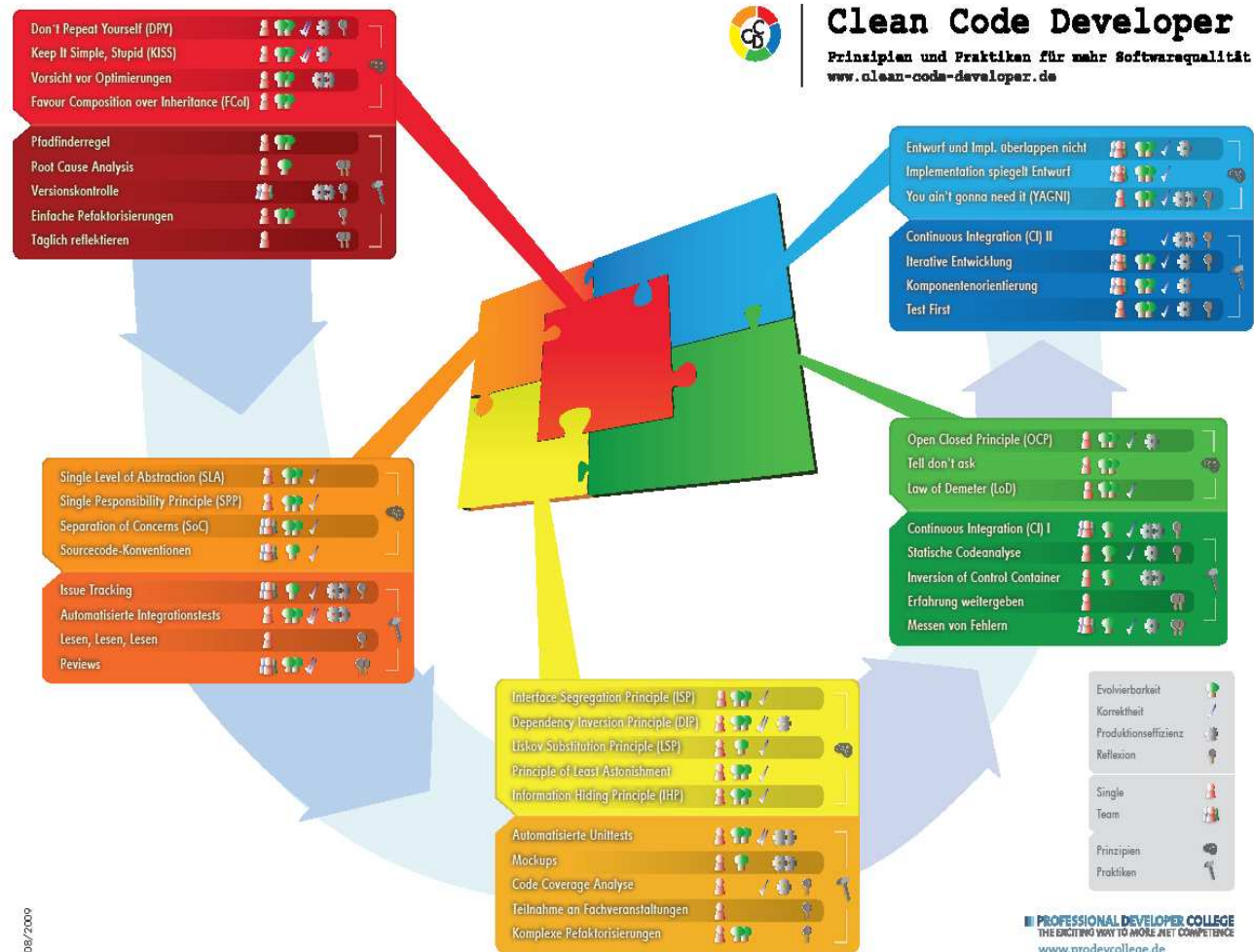
Pilotierung



Getty Images/67440279

- Verbündete suchen
- Pilotphase
- In die normale Arbeit integrieren
- Ziel und Rahmenbedingungen festlegen

Clean Code Developer



Die richtige Organisation



Image 100 Ltd.

- Aufwand verfolgen
- Umsetzung im Team
- Auftaktbesprechung
- Jour-Fixe
- Organisator

Stimmungen



skeptisch



interessiert



begeistert

Diagnose

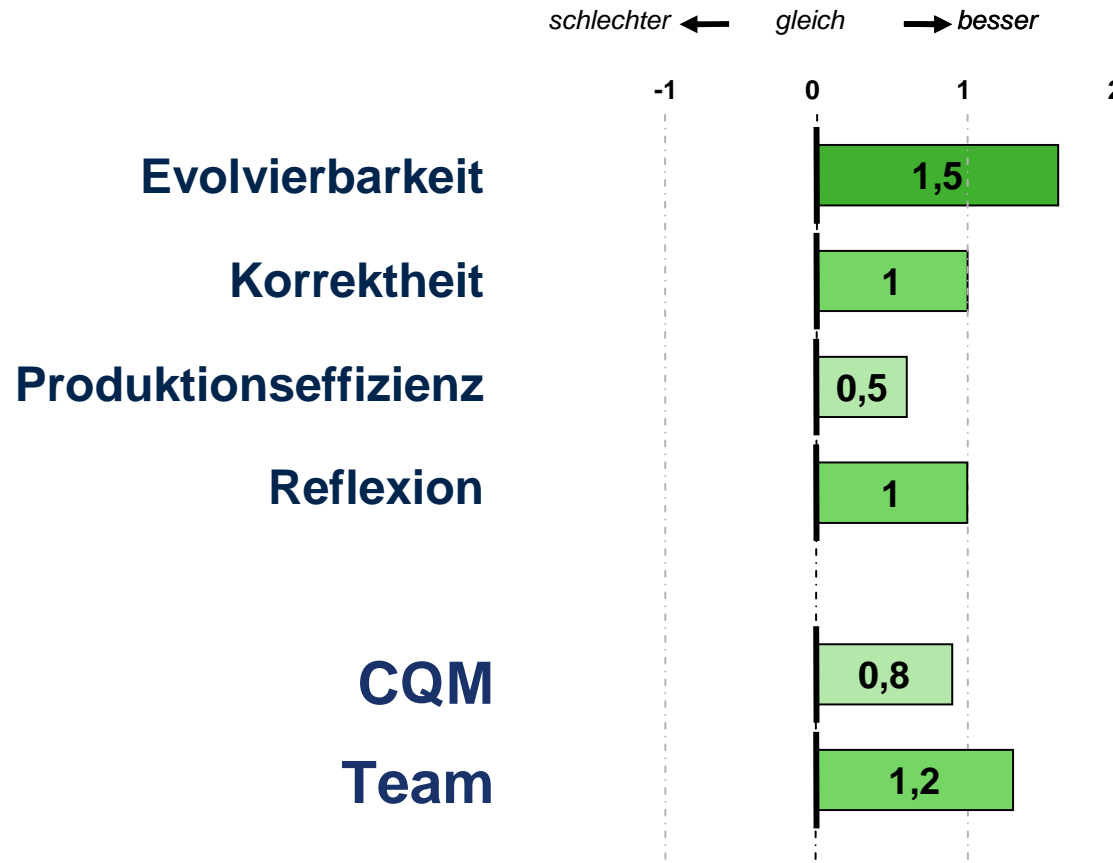
- Wie bestimmt man den Nutzen?



Getty Images



Auswirkungen von CCD auf:



... und was kostet es?



BilderBox.com

- schnelle Einarbeitung
- geringer Zeitaufwand
- geringer Organisations-
Aufwand



**Mitdenken kostet auch
nicht mehr!**

Agenda

- **Voraussetzungen**

- **Pilotierung**

- **Such Dir Verbündete!**
- **Lege fest, was Du erreichen willst!**

- **Rollout**

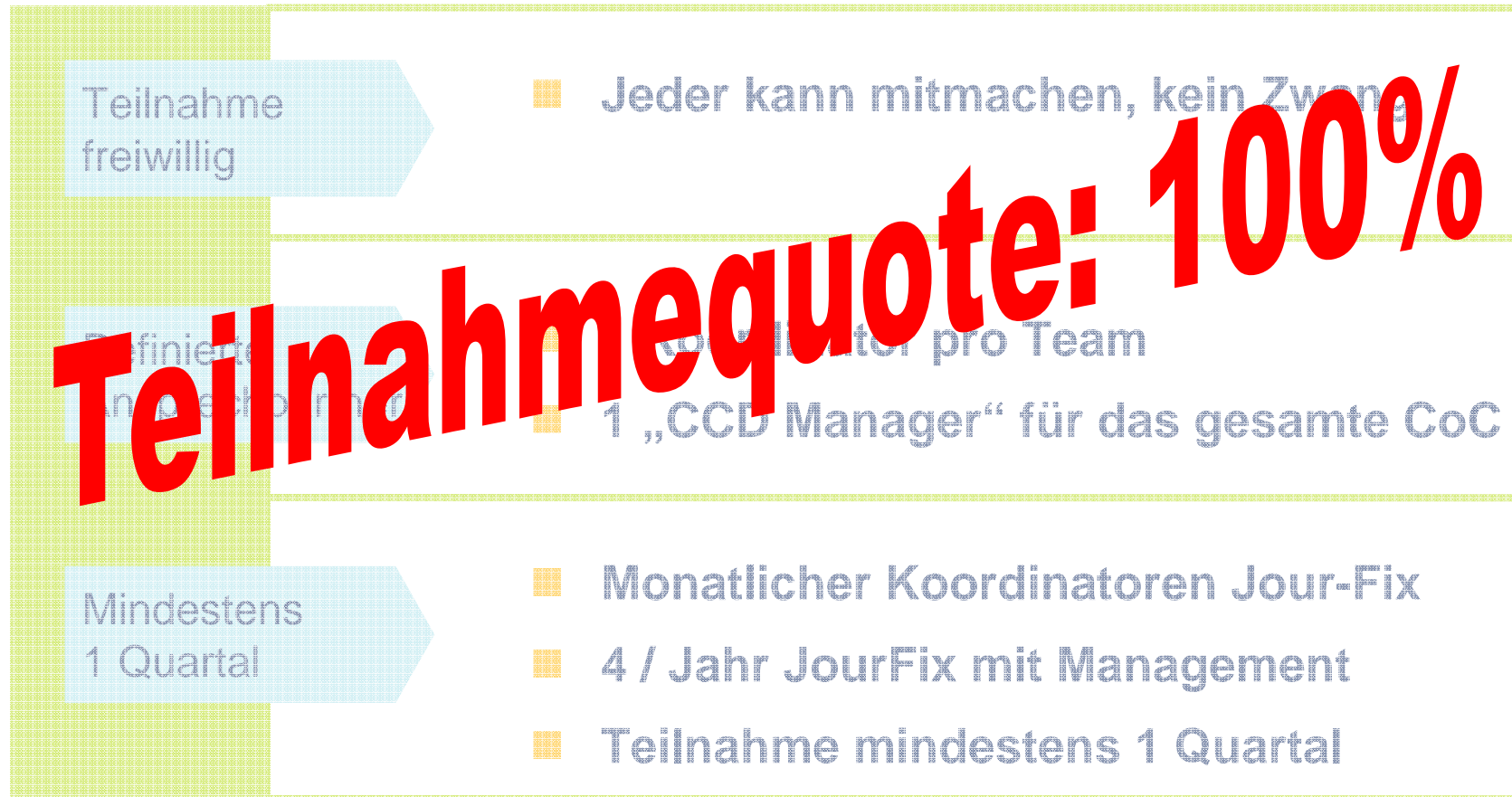
- Clean Code für alle?

- **Etablierung**

- Und jetzt!

CCD in der Fläche

- Keine Vorgabe, ein Angebot - aber mit Spielregeln



Erwartungsabfrage

- **Was erwartest Du Dir von CCD?**
- **Worin siehst Du Probleme für die Umsetzung?**
- **Welche Art von Unterstützung brauchst Du für die Umsetzung?**
- **Um wie viel % wird Dein Code in einem Jahr besser sein?**

Agenda

- **Voraussetzungen**

- **Pilotierung**

- **Rollout**

- **Feste Rahmenbedingungen, kein Druck, keine Dogmen!**
- **Frage das Team!**

- **Etablierung**

- **Und jetzt?**

Gefahren



BilderBox.com

- Tagesgeschäft
- unterschiedliche Motivation
- Und ewig grüßt das Murmeltier ...
- Projektverzug
- Harte Zahlen?

Mission



Getty Images/283470SDC

Die SDC-Leitung meint:

**Clean Code Developer
ist für uns ein
wesentliches Werkzeug
zur Erreichung unserer
Qualitätsziele!**

Innovationen



Getty Images/10040084

- CQM 2.0
- Vertiefung
- Werkzeuge
- Videoschulungen
- Coding Dojos
- ...

Agenda

- **Voraussetzungen**

- **Pilotierung**

- **Rollout**

- **Etablierung**

 - **Beteilige alle!**

 - **Fordern und Fördern!**

Tipps

- **Sei Dir im Klaren, welches Problem Du lösen willst!**
- **Mache Clean Code zu einem Baustein Deiner Strategie!**

- **Such Dir Verbündete!**
- **Lege fest, was Du erreichen willst!**

- **Feste Rahmenbedingungen, kein Druck, keine Dogmen!**
- **Frage das Team!**

- **Beteilige alle!**
- **Fordern und Fördern!**

Bausteine für den Erfolg

- Zusammenarbeit zwischen Team und Management
 - alle teilen sich die Verantwortung
- Team-Ansatz
 - Motivation der einzelnen „mitnehmen“
 - gemeinsam lernen
 - Austausch fördern
- Steuerung
 - Verantwortlichkeiten regeln (Team, Koordinator, Management)
 - Ziele festlegen und Erfolge sichtbar machen (Controlling)
 - ...
- Teil einer umfassenden Strategie
 - weitere Maßnahmen sind nötig, um dauerhaft für Qualität zu sorgen
 - unterstützende Maßnahmen (Einführung von Tools)
 - ist auch Schulungsmaßnahme
 - dient auch der Kostenreduktion

Unsere Regeln

- im Team vorgehen
- 1 Organisator pro Team
- 1 JF pro Woche
- Protokollierung aller Aktivitäten
- Aufwand nachverfolgen
- 1 Koordinator für alle Teams
- 1 Organisatoren-JF pro Monat
- Quartalsziele festlegen
- Quartalsbericht der Organisatoren ans Management

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

